

CAUX-INITIATIVES ET CHANGEMENT

RAPPORT ANNUEL 2014



www.caux.ch


CAUX
Initiatives et Changement



Juillet 2014: ouverture de la conférence « Gouvernance équitable pour une meilleure sécurité humaine »

Table des Matières

Message du président	3
Prix de la tolérance de la Fondation Ousseimi	4
Activités de la Fondation	5
Rencontres Internationales de Caux 2014	5
Rencontres d'hiver 2014/2015	7
Les programmes de Caux	8
Ateliers et Formations	9
Événements	10
Autres activités de la Fondation	12
La Villa Maria, un lieu de réflexion et de dialogue	14
Association des Amis de Caux	14
Nouvelles de la Fondation	15
Comptes annuels	16
Remarques	18
Forme et organisation	23

Message du président



En 2014, la sécurité et la dignité humaines ont été gravement ébranlées par la pression croissante exercée par les extrémistes dans plusieurs régions du monde. Le nombre de migrants morts en Méditerranée a explosé. Une région européenne a été occupée par la force et annexée. Cette accumulation de menaces autour de notre continent ont placé notre Fondation devant la responsabilité d'agir – conformément à la vocation initiale de Caux – comme médiateur actif en Europe.

En 2014, l'économie mondiale est restée impuissante à résoudre l'extrême pauvreté et le chômage persistant ; face au changement climatique, l'inertie est restée la politique de nombreux leaders de premier plan ; les chercheurs du Forum économique mondial ont qualifié le manque de valeurs dans le leadership comme l'un des maux du siècle. Dans ce monde où les problèmes sont de plus en plus interconnectés, Caux reste l'un des rares endroits où une véritable diversité est réunie et où, grâce à l'approche holistique d'Initiative et Changement, on imagine des solutions nouvelles et créatives. Caux est aussi l'un des rares endroits où l'on traite du besoin toujours croissant de cohérence personnelle et d'intégrité. À Caux, la coopération aujourd'hui mise à mal entre gouvernements, ONG, communautés et autres partenaires clés peut être relancée ou renforcée – en Europe aussi – et les huit conférences qui ont eu lieu à Caux pendant l'été 2014 ont toutes abordé les causes profondes de la crise actuelle.

Quel encouragement, dans ce contexte, que de recevoir le Prix Ousseimi de la tolérance ! Il nous a été décerné en juillet 2014, avec ces mots de Madame Maria Ousseimi: « Pour son quatrième Prix de la tolérance, la Fondation Ousseimi a décidé d'attribuer ce dernier à une institution basée en Suisse, ayant une vocation et une dimension internationales qui, depuis de nombreuses années et de façon répétée, voire systématique, a contribué à une plus grande tolérance dans notre monde à la fois complexe et divisé. À notre avis, Initiatives et Changement, correspond parfaitement à cette définition et mérité le prix plus que toute autre institution de notre pays. »

Voilà qui accroît encore notre responsabilité de pouvoir agir de façon appropriée afin de répondre aux tensions autour de nous.

Enfin, en 2014, nous avons constaté avec reconnaissance une amélioration notable de la situation financière de notre Fondation après plusieurs années de déficit. Cela a été rendu possible grâce au dévouement de notre personnel et de nos nombreux bénévoles, et grâce à la générosité continue de nos donateurs et des participants aux rencontres. Nous ne trouverons jamais les mots qu'il faut pour remercier chacun d'une façon adéquate, mais permettez-moi de dire ici un très grand «merci» ! Nous restons cependant conscients que notre responsabilité est de relever des défis toujours plus nombreux, ce pour quoi nous devons accroître de manière significative notre capacité en termes de nouvelles conférences, formations et actions sur terrain, tout en continuant à entretenir les magnifiques bâtiments et jardins de Caux.

2015 sera encore l'occasion de s'engager pour un monde plus juste, durable et en paix, dans lequel chacun agira avec la conscience de notre interdépendance et de nos responsabilités globales.

A stylized, handwritten signature in black ink, consisting of several bold, sweeping strokes.

Antoine Jaulmes
Président
Fondation CAUX-Initiatives et Changement



Anne Lugon-Moulin, ambassadeure et représentante du Département fédéral des affaires étrangères, Omnia Marzouk, Présidente d'I&C International, Maria Ousseimi et Cornelio Sommaruga lors de la remise du 4e prix Ousseimi de la tolérance.

I&C reçoit le 4e prix de la tolérance de la Fondation Ousseimi

Le quatrième prix de la tolérance de la Fondation Ousseimi a été décerné à la Fondation CAUX-Initiatives et Changement le 6 juillet 2014 pour avoir « systématiquement et continuellement contribué à une plus grande tolérance dans notre monde complexe et divisé ». Le prix, décerné notamment à Nelson Mandela, a été reçu par Cornelio Sommaruga, Président honoraire d'Initiatives et Changement International, qui a lancé un appel à la mondialisation des responsabilités pour un

monde plus tolérant. Pour y parvenir, a-t-il dit, nous devons effectuer un changement personnel vers « l'honnêteté, la transparence, l'humilité et la liberté ». M. Sommaruga a ajouté que la tolérance est « un acte courageux ». Elle est « la force qui nous permet de savoir comment écouter les autres afin d'essayer de les comprendre, de façon qu'un dialogue basé sur le respect mutuel puisse avoir lieu ».

Rencontres de Caux 2014 en chiffres

142 Bénévoles

1153 Participants

104 Nationalités

5 Continents

75 Caux stagiaires

64 Interprètes

29 Caux Scholars

Activités de la Fondation

Rencontres Internationales de Caux 2014

Les Rencontres Internationales de Caux sont organisées par une équipe de volontaires issus du réseau d'Initiatives et Changement International et d'organisations partenaires. Elles ont lieu chaque année à l'ancien Caux Palace, le Centre de rencontres de la Fondation situé au-dessus de Montreux. Les thèmes abordés par les conférences correspondent à l'approche et aux priorités d'Initiatives et Changement (I&C), à savoir la construction de la confiance, le management éthique, et la promotion d'un mode de vie durable.

Pour relancer une Europe inachevée

Les 27 et 28 juin, le séminaire a réuni des participants de vingt pays membres du Conseil de l'Europe dont l'Ukraine, la Moldavie et la Géorgie, au moment même où leurs gouvernements signaient des accords avec l'Union Européenne. Dans le contexte de la commémoration du 100e anniversaire du début de la Première Guerre mondiale et du 25e anniversaire de la chute du mur de Berlin, les participants ont discuté en plénières et en groupes de leurs expériences positives et négatives de l'Europe et ont réfléchi à certains défis tels que le changement de paradigmes en Europe de l'Est, l'immigration, les identités ethniques et les droits des minorités, et la manière de forger des identités sur la paix et non sur la guerre.

Les discussions ont abouti à diverses initiatives ouvrant la voie à une Europe plus inclusive et cohérente comme, par exemple, un appel aux gouvernements européens de prendre des mesures concrètes conformément aux Droits de l'homme et à la dignité humaine pour le traitement des immigrés clandestins.

Dialogue de Caux sur la terre et la sécurité

200 personnes ont participé au second Dialogue qui s'est tenu du 29 juin au 4 juillet. Organisé par Initiatives of Land, Lives and Peace (ILLP) en partenariat avec la Convention des Nations Unies sur

la lutte contre la désertification (CNULD) et l'Union internationale pour la conservation de la nature (UICN), il visait à discuter des liens entre pauvreté, conflits et dégradation des terres. De nouveaux acteurs centraux tels que l'OTAN, l'Organisation internationale pour les migrations (OIM) et la Convention de Ramsar sur les zones humides étaient également présents.

Le Dialogue de Caux 2014 a également présenté des projets de restauration des terres réussis qui ont non seulement permis d'augmenter la sécurité en matière d'alimentation et d'approvisionnement en eau et le développement économique, mais également de réduire ou de prévenir les conflits armés.

Confiance et intégrité dans une économie mondialisée (TIGE)

La conférence a réuni du 5 au 10 juillet des experts et des dirigeants de tous les milieux pour parler de nouveaux modèles économiques et de la communauté mondiale. TIGE a prouvé une fois de plus que de nouveaux modèles sont possibles et existent même déjà.

La rencontre a suscité beaucoup de discussions qui ont abouti à des initiatives pour développer une économie globale et un système financier plus inclusifs en se concentrant sur l'éthique dans l'entrepreneuriat et l'intégrité dans le leadership. Les participants et intervenants étaient issus de secteurs variés tels que des gouvernements, de l'industrie, ou encore de la société civile.

Gouvernance équitable

200 personnes issues de 32 pays, dont plusieurs sont en conflit, se sont réunies du 12 au 17 juillet pour cette conférence qui s'est penchée sur la question des structures et des qualités personnelles qui permettent de promouvoir une gouvernance éthique et inclusive. La corruption était un des thèmes principaux avec des conférenciers tels que *Katherine Marshall*, ancienne conseillère principale à la Banque Mondiale, maintenant conseillère à la Conférence internationale de la lutte contre la



Participants à la rencontre CATS

corruption, et *Neil Buhne*, Directeur du Bureau de la prévention des crises et du relèvement du PNUD.

28 civils, leaders politiques et représentants officiels des gouvernements du Mali, du Tchad et du Niger ont également participé à la conférence ainsi qu'à un séminaire organisé pour eux sur le thème de « gérer le passé ». Leur participation était financée par le Département fédéral suisse des affaires étrangères (DFAE). Par ailleurs, après d'intenses discussions, des participants d'Ukraine et de Russie se sont mis d'accord pour créer une « plateforme pour le dialogue et initiatives russo-ukrainiennes ». Ils ont continué de travailler sur cette plateforme depuis.

Graines d'inspiration

L'art et la réflexion étaient les deux piliers de cette seconde édition de « Graines d'inspiration » qui a eu lieu du 20 au 24 juillet. Cette conférence était avant tout une expérience profondément humaine, l'occasion pour les 70 participants de se reconnecter à eux-mêmes et de s'ouvrir aux autres. Au cœur de la rencontre, les groupes communautaires ont quotidiennement rassemblé les participants pour discuter et pour contribuer au travail en cuisine ou dans la salle à manger. Les échanges de ces groupes découlaient des sessions plénières qui, elles, visaient à susciter la réflexion. Les ateliers

proposaient des activités variées, allant de « trouver le clown qui se cache en vous » à la pleine conscience. Le programme du soir comprenait quant à lui, la projection du film « Beyond Forgiving » qui relate une remarquable histoire de pardon en Afrique du Sud, une représentation de la compagnie de théâtre suédoise « Commedia Gillet », une pièce ayant pour thème la trêve de Noël pendant la Première Guerre mondiale, ainsi qu'une soirée scène ouverte.

CATS – les Enfants, acteurs de changement de la société

La conférence a réuni 170 jeunes et enfants sur un total de 367 participants du 26 juillet au 2 août pour discuter de divers sujets comme le rôle des enfants en tant que jeunes engagés, éducateurs, militants pour la santé ou acteurs dans les médias. L'objectif était de réunir des acteurs de tous âges engagés dans des domaines concernant les enfants pour qu'ils puissent partager leurs expériences, trouver des moyens d'avancer ensemble et faire de la participation des enfants une réalité. Un tribunal des enfants fictif dans le style de Janus Korzcak, célèbre défenseur des droits de l'enfant, et une tribune libre dans laquelle tous les participants pouvaient exprimer leurs opinions comptaient parmi les points forts de la rencontre. La conférence de cette année s'est conclue par des résultats concrets, y compris une esquisse de la

Déclaration de Caux sur les droits des enfants à la participation. Cette idée, lancée par la délégation péruvienne, a été écrite par des enfants et des jeunes lors de la conférence, en coordination avec un représentant du Conseil de l'Europe, chargé de la présenter à ce même Conseil.

Des Initiatives dynamiques

Du 3 au 8 août, la première édition de la rencontre « des Initiatives dynamiques » s'est tenue à Caux et était dédiée au développement personnel, à la réflexion, et à la concrétisation d'idéaux.

« Des Initiatives dynamiques » ont amené les participants à entreprendre un voyage de (re)découverte d'eux-mêmes, ainsi que de leurs passions. Des moments de réflexion silencieuse permettaient aux participants de prendre du recul pour se pencher sur leurs expériences. Le programme a également encouragé tous les participants à quitter Caux avec un plan précis leur permettant de mettre sur pied un projet personnel ou commun, qui, grâce à un impact quantifiable, vise le changement social. Plus de dix projets ont ainsi vu le jour, comme la Mosquée verte, qui a pour objectif de rendre les mosquées hollandaises plus durables, Link2Job, une initiative visant à augmenter les opportunités d'emplois pour les jeunes chômeurs en Espagne et au Portugal, ou encore Art Aid, qui œuvre pour offrir du matériel artistique aux requérants d'asile vivant en Suède et au Danemark.

Forum international des bâtisseurs de la paix

Le Forum, qui s'est tenu du 10 au 13 août, visait d'une part à favoriser la coordination entre les organisations et les secteurs d'interventions dans le domaine de la consolidation de la paix et d'autre part à améliorer la résilience des artisans de paix, afin que le travail de ces derniers ait un impact plus important. Les ateliers de l'après-midi offraient aux participants un espace où ils pouvaient partager leurs expériences et discuter des questions auxquelles ils sont confrontés dans leur travail. Un salon des artisans de la paix a également été organisé, permettant à diverses organisations venues du monde entier de présenter leurs projets. Le Forum a aussi souligné l'importance d'adopter une approche holistique de la consolidation de la paix en incluant des représentants tant des instances gouvernementales que du secteur privé.

Rencontres d'hiver 2014/2015

Les rencontres d'hiver de cette année, qui ont eu lieu du 26 décembre 2014 au 1er janvier 2015, ont réuni plus de 100 personnes venues de toute l'Europe occidentale et orientale, de Russie, de Tunisie et du Mexique. Le Centre de rencontres de Caux couvert de neige et les célébrations du Nouvel An formaient un cadre idéal pour mieux comprendre où l'on puise sa force personnelle. Chaque journée commençait par un moment de réflexion en musique face au panorama de Caux. Puis, les discussions et les groupes de travail donnaient lieu à de précieux moments de partage et de réflexion, le tout dans une atmosphère de dialogue ouvert et de respect mutuel.





Les Programmes de Caux

Les programmes de Caux sont organisés chaque été et se déroulent parallèlement aux Rencontres internationales de Caux. Ils offrent des formations en lien avec l'approche d'I&C tout en apportant un soutien aux conférences.

Programme des bénévoles de Caux

Cette année, 175 bénévoles se sont rendus à Caux. Alors que certains découvraient l'ancien palace pour la première fois, d'autres le retrouvaient comme chaque été depuis de nombreuses années. La diversité culturelle et générationnelle des bénévoles représentent l'une des plus grandes richesses de cette expérience. Alors qu'ils s'occupent des repas, font les lits, testent les éclairages et le système audio pour les conférences, des liens se créent entre les bénévoles et les différences sont naturellement mises de côté. La vraie force de ce programme réside en effet dans les amitiés développées, dans l'émerveillement des paysages environnants, et dans la rencontre et l'échange avec des personnes qu'on n'aurait jamais pu rencontrer ailleurs.

Programme des stagiaires de Caux (Caux Interns Programme)

66 jeunes entre 18 et 30 ans provenant de 27 pays différents ont participé à un programme exceptionnel qui allie une formation en leadership offrant des outils pour explorer le changement et un ensemble de responsabilités orientées vers le service, invitant ainsi les stagiaires à évaluer leur conception personnelle du leadership et de leur rôle dans ce monde. Par sa collaboration avec les bénévoles et les participants aux rencontres, le programme des internes représente une opportunité pour les jeunes de vivre toute la richesse de Caux : un espace privilégié de par la diversité des participants et une approche communautaire. Bien souvent, les stagiaires quittent Caux à la fin de l'été avec la ferme intention de transmettre leur expérience à d'autres. Cette année les stagiaires se sont interrogés sur la manière dont ils pouvaient rendre le programme à la fois plus durable et plus accessible, et ont développé des initiatives visant à lever des fonds pour les futurs stagiaires.

Caux scholars program (CSP)

Le programme des Caux scholars est organisé par Initiatives et Changement-USA et a lieu à Caux tous les étés. En 2014, une vingtaine de jeunes participants ont pu suivre un programme académique sur la paix et la résolution de conflits. À travers des jeux de rôle, des activités visant à promouvoir l'esprit d'équipe et l'organisation de l'une

des rencontres, les scholars de 2014 ont combiné apprentissage traditionnel et pratique. Chaque été, les scholars participent à l'une des rencontres qui ont lieu à Caux. Cette année, ils ont joué le rôle de modérateurs et d'organisateurs du Forum International des bâtisseurs de la paix.

Ateliers et Formations

Ateliers I&C pour les étudiants

Depuis 2012, CAUX-Initiatives et Changement (CAUX-I&C) partage sa riche expérience avec les jeunes en organisant des ateliers pour les étudiants et plus particulièrement pour les membres d'AIESEC, la plus grande association d'étudiants au monde. Ces ateliers visent à inspirer, équiper et mettre en relation les étudiants pour qu'ils puissent travailler ensemble de manière plus efficace et diriger des équipes interculturelles et variées. En 2014, CAUX-I&C a organisé les ateliers « Valeurs et éthique dans le leadership et le rôle des jeunes aujourd'hui », « le Leader en toi » et « Travailler en équipe » lors de l'assemblée annuelle d'AIESEC ainsi qu'aux sections locales de Berne et Zurich. En outre, CAUX-I&C a été invité à l'assemblée générale nationale de l'association pour participer à un débat sur le thème de la « Responsabilisation : Permettre aux jeunes d'être des leaders ».

Formation : au cœur d'un leadership efficace

Du 19 au 21 septembre, vingt participants issus d'une douzaine de pays ont participé à la première version européenne du programme « Au cœur d'un leadership efficace » à Caux, en Suisse. Ce programme qui a fait ses preuves a été développé par I&C Inde et vise à provoquer une prise de conscience chez les participants de leurs valeurs et objectifs et à développer leur capacité à être leur propre leader, afin qu'ils puissent faire des choix plus éclairés. Le programme a été mené par une équipe composée d'Indiens et d'Européens expérimentés qui ont partagé leurs histoires personnelles sur la gestion éthique d'entreprises. En plus de ces témoignages qui n'ont laissé personne indifférent, les participants ont pu réveiller le leader qui dormait en eux grâce, notamment, à des chants ou à des promenades en silence.



Atelier I&C pour les étudiants:

« Est-ce que vous tirez sur la même corde ? »

Formation en méthodes de modération de groupe

Les 12 et 13 novembre, CAUX-I&C, ICA:UK et l'Impact Hub de Genève ont organisé le premier séminaire sur les méthodes de modération de groupe en Suisse. Dans l'espace accueillant de l'Impact Hub de Genève, les formateurs d'ICA:UK ont enseigné avec succès les deux méthodes de modération centrales à la Technologie de Participation (ToP): la méthode de conversation ciblée et l'atelier sur les consensus. Ces méthodes visent à promouvoir la participation à des conversations de groupes, à guider le groupe vers un consensus et à susciter le changement social. En mettant en pratique ces méthodes, les participants ont pu aborder les questions qui les préoccupaient, réfléchir, partager et développer leur expérience de modération de groupe, améliorant ainsi leur capacité à mettre en relation les gens et à les mener vers des conversations sincères et profondes.

Événements

Commémoration de la Première Guerre mondiale

Le 3 août, une cérémonie de commémoration de la déclaration de la Première Guerre mondiale a eu lieu à Caux, permettant des partages d'histoires personnelles et des réflexions sur le futur de la paix. Bien que la Suisse ait été épargnée, il était opportun de commémorer la Première Guerre mondiale à Caux, au vu du travail d'Initiatives et Changement pour résoudre les conflits et en prévenir de nouveaux. Les personnes présentes se sont non seulement souvenues des quelques neuf millions de victimes de la Première Guerre mondiale, mais aussi de tous ceux qui souffrent des conflits qui continuent de ravager le monde. A l'issue de la commémoration, tous se sont rendus à l'extérieur, auprès de l'arbre planté en souvenir des réfugiés hébergés à Caux pendant la Seconde Guerre mondiale. En silence, chacun a placé une pierre au pied de l'arbre pour marquer son engagement pour la paix.

20e anniversaire des Principes pour la conduite des affaires de la Caux Round Table (CRT)

Robert MacGregor, l'un des initiateurs des Principes pour la conduite des affaires de la CRT, a invité les participants des rencontres à une soirée de réflexion et de partage. La Caux Round Table fut fondée à Caux en 1986, face à la hantise d'une guerre commerciale entre le Japon et les économies occidentales. La CRT imaginait un plus grand rôle et une plus grande responsabilité pour les entreprises dans les aspects sociaux et économiques de la société. En juillet 1994, à Caux également, des dirigeants de grandes entreprises d'Europe, du Japon et des USA lancèrent officiellement les Principes de conduite des affaires de la Caux Round Table, prédécesseurs des Principes de responsabilité sociale des entreprises d'aujourd'hui. Ils comprenaient le concept japonais de Kyosei – vivre et travailler ensemble pour le bien commun – et l'importance de la dignité humaine. La CRT a présenté les Principes au Sommet mondial pour le développement social des Nations Unies en 1995. Ils sont vite devenus ce que MacGregor déclare être un des codes de bonne conduite «les plus utilisés» dans le monde entier, et ont été traduits en 12 langues.



Un groupe de discussion pendant la formation « Au cœur d'un leadership efficace » à la Villa Maria.



Soirée à Bâle avec l'association GjakoBasel.

Visites guidées et chasse au trésor historique

CAUX-Initiatives et Changement a ouvert les portes de l'ancien Caux-Palace pour plusieurs visites guidées pour des associations locales tout au long de l'année, mais aussi pour la première édition d'une chasse au trésor historique, pendant le Marché de Noël de Montreux. 30 adultes et enfants ont eu la chance de découvrir ce qui se cache derrière les murs de l'édifice et d'en apprendre plus sur son histoire et sur les activités de la Fondation CAUX-Initiatives et Changement le tout d'une manière ludique et vivante. La chasse au trésor historique sera développée et reconduite en 2015.

Soirées d'information et de présentation

Une séance d'information a eu lieu le 3 mars à Zurich sur invitation de la LGT Venture Philanthropy Foundation. Les membres du Conseil de la Fondation Urs Ziswiler (Zurich), ancien ambassadeur, et Christoph Spreng ont présenté l'approche propre à I&C ainsi que les Rencontres de Caux. Deux anciennes participantes aux Rencontres, toutes deux suisses mais d'origine syrienne et libanaise ont ensuite partagé leur expérience de ces Rencontres internationales.

Le 9 mai, la Fondation a projeté à l'Hôtel-de-Ville de Lucerne un nouveau film qui retrace l'histoire du Centre de Rencontres de Caux. Cette fois-ci, c'est une jeune Serbe qui avait travaillé comme bénévole pour les rencontres trois étés qui a témoigné de son expérience.

Cornelio Sommaruga, président d'honneur d'Initiatives et Changement International, avait organisé un événement à Genève le 30 septembre au «Cercle de la Terrasse» pour revenir sur les moments les plus marquants des Rencontres de Caux 2014. Parmi les participants figuraient de nombreux collaborateurs de l'ONU et d'organisations non gouvernementales, des artistes, des étudiants ainsi que des représentants religieux. L'événement a suscité un vif intérêt, notamment lorsque l'un des participants a relevé qu'une « des forces de la Fondation CAUX- I&C est de mettre l'individu au centre, ce qui est trop souvent oublié ».

Le 30 novembre, la Fondation a accueilli ses invités au café « unternehmen mitte » à Bâle pour un événement intitulé « Des Rencontres qui mènent au changement et à la confiance – L'Histoire de deux initiatives ». L'événement était l'occasion de présenter CAUX-I&C ainsi que l'association GjakoBasel. Un participant a confié avoir été particulièrement impressionné par la diversité des sujets importants que touche Caux.

Ces séances d'information se sont révélées propices pour nouer de nouveaux contacts et renforcer les liens existants avec des organisations partenaires.



Autres activités de la Fondation

Représentation au Conseil de l'Europe

M. Christoph Spreng, membre du Conseil de la Fondation, a poursuivi sa représentation d'Initiatives et Changement International ainsi que son rôle de coordinateur des Dialogues OING au Conseil de l'Europe.

En février, il a co-facilité et co-organisé une formation de deux jours centrée sur le dialogue pour 43 Tunisiens à Kairouan. Cette formation était co-organisée par l'équipe d'*Initiative Dialogue* à Paris. Par la suite un de leurs membres du Conseil a écrit : « Merci de mettre vos compétences et connaissances au profit de la société civile tunisienne [...]. Nous comptons sur votre coopération ... pour que d'autres associations puissent bénéficier de ce Dialogue Toolkit. »

En septembre, l'Atelier introductif au Dialogue OING faisait partie du programme de la conférence annuelle des *Femmes universitaires de l'Europe* à Bucarest, en Roumanie. Un public motivé de plus de 70 personnes y participait. La présidente de cette association a écrit par la suite : « Nous avons réalisé qu'il y a encore beaucoup à apprendre. Mais nous avons tous été inspirés et désirons suivre ce chemin que vous nous proposez. Nous voulons contribuer à un meilleur dialogue

dans nos pays d'origine ... une étape essentielle dans le développement des associations et de leur travail pour les femmes et les jeunes filles à travers l'Europe. »

En novembre, le coordinateur Dialogue Hub OING a présenté son document « Dialogue – ou comment passer de la polarisation à la participation » à Lahore au Pakistan, lors de la 5e Conférence internationale des THAAP qui mettait l'accent sur la marginalisation et la pauvreté.

En décembre, M. Spreng a été invité à assister à la Conférence régionale des amis de *Foundations for Freedom* qui a réuni environ 70 personnes en provenance d'Ukraine et des pays voisins. Parmi eux, certains étaient des gens qui avaient récemment participé aux rencontres thématiques « Guérir les blessures de l'histoire en Ukraine. » Au cours de ces deux jours, l'Atelier introductif au Dialogue OING a été demandé à deux reprises.

Caux Books

La librairie et l'agence postale de Caux continuent à servir les participants aux Rencontres, les villageois, les étudiants de l'école hôtelière et les touristes de passage six jours par semaine tout au long de l'année.

Pendant les Rencontres de Caux, l'été, la librairie est également ouverte le dimanche.

Dans le cadre de la série de livres sur l'histoire d'I&C et de Caux, Caux Books édite un « Caux Doc » élaboré par Michel Sentis, un ancien membre du Conseil de la Fondation. Deux autres livres de cette série sont actuellement en préparation. La librairie de Caux continue de proposer des livres qui portent sur les thèmes des Rencontres, auxquelles les auteurs participent d'ailleurs souvent, comme l'année dernière Graham Turner avec son livre sur la force du silence (« The Power of Silence »).

Caux Expo

La Caux Expo est une exposition permanente qui présente l'histoire du Caux-Palace et d'Initiatives et Changement. Les réflexions se poursuivent sur le projet de renouvellement de l'Expo.



La salle plénière du Centre de Rencontres de Caux avec vue sur le Lac Léman

Archives

L'année 2014 a vu la poursuite du travail sur les archives sonores. La sauvegarde des films est terminée et un système de visionnement simple est mis sur pied pour les participants aux Rencontres de l'été 2015.

Un gros travail d'indexation des photos conservées à Caux a démarré. Nous continuons de bénéficier des conseils de M. Gilbert Coutaz, directeur des Archives du canton de Vaud, et de M. Frédéric Sardet, chef du service Bibliothèque et Archives de la Ville de Lausanne.

Rénovations et entretien du Centre de Rencontres de Caux

Lors d'un contrôle périodique des installations électriques de tous nos bâtiments, nous avons constaté que de nombreux câbles électriques étaient très anciens et ne correspondaient plus aux normes de sécurité actuellement en vigueur. Environ 100 salles du Centre de Rencontres de Caux et de nombreuses salles publiques sont concernées par ce problème. Elles font désormais l'objet d'un programme de rénovation qui se déroulera sur 5 ans. Les installations des bâtiments adjacents ont déjà été rénovées en 2014.

Afin d'utiliser le « Chalet de la Patinoire » de manière optimale, nous avons entrepris de petits travaux de rénovation (cuisines, travaux de peinture, etc.) dans tous les logements, de sorte qu'ils puissent être loués toute l'année.

La chambre dans laquelle un incendie s'était déclaré en avril ainsi que certaines parties du couloir attenant ont été restaurées. L'échafaudage mis en place à cette occasion a également été utilisé pour réparer les angles délabrés de certains balcons de la façade ouest.

Outre les nombreuses réparations de grande et petite ampleur, notre ébéniste a rénové plusieurs meubles de l'époque du Caux-Palace. Il a également poncé et re-vitrifié le parquet de certaines chambres.

Le projet de chauffage au bois a été planifié par l'entreprise contractante. Les travaux seront ainsi réalisés en 2015 et l'installation sera mise en service en octobre.

La Villa Maria, un lieu de réflexion et de dialogue

La Villa Maria fait partie du Centre de Rencontres de Caux et peut être louée tout au long de l'année, sauf l'été, pendant la période des Conférences Internationales. Beaucoup d'ONG et d'associations ont déjà loué la Villa Maria pour

leurs réunions, ateliers et conférences dans le passé et en 2014, « l'histoire » et « l'atmosphère » uniques de Caux ont attiré deux nouveaux groupes: le Programme des Nations Unies pour le développement (PNUD) a organisé un séminaire de formation et une délégation de diplomates de l'ONU sont venus travailler et réfléchir à la relation entre les droits de l'Homme et la paix. Ce dernier séminaire s'inscrivait dans des discussions à l'ONU sur la possibilité d'ajouter un « droit à la paix » au Conseil des droits de l'Homme à Genève. Ce projet diplomatique complexe a grandement bénéficié de la présence des modérateurs d'I&C qui ont aidé à organiser et à mener la session qui s'est tenue sur deux jours. De nombreux participants ont estimé que la méthode innovante et le cadre inspirant de Caux leur ont permis de beaucoup avancer dans leur travail.



Association des Amis de Caux

L'Association suisse des «Amis de CAUX-Initiatives et Changement» travaille activement avec la Fondation. Son but est de promouvoir la visibilité et les activités du Centre de Rencontres internationales de Caux en organisant des activités en Suisse tout au long de l'année. En été, l'association était présente sur le marché de Vevey pour présenter les Rencontres de Caux et a invité les gens de la région à quatre demi-journées de visites guidées à Caux. Lors de leur assemblée

générale, les Amis de Caux ont organisé un événement public dans lequel deux associations locales ont parlé de leur contribution innovante à un monde plus juste, plus durable et plus pacifique. Dans leurs réunions régionales régulières, ils ont initié un dialogue sur la signification des valeurs d'I&C dans la pratique.

Nouvelles de la Fondation

Remaniement partiel du Conseil de la Fondation

Le Conseil de la Fondation tient à rendre un hommage bien mérité à ses quatre membres sortants du Conseil de 2014 :

Toute la reconnaissance du Conseil va à **Anja Snellman**, une architecte suisse et finlandaise vivant à Paris avec ses deux jeunes enfants. Elle a fait partie du Conseil pendant 20 ans. Sa connaissance de l'architecture et son amour pour Caux ont fait d'elle un leader parfait pour notre comité de construction. Plusieurs rénovations impressionnantes ont été réalisées sous sa supervision, comme la refonte complète de la cuisine, l'adaptation de nos bâtiments aux besoins de l'école hôtelière SHMS avec de nouveaux amphithéâtres et salles de réunion, ou encore la restauration de la grande salle de réunion du 4e étage. Anja a également servi en tant que membre du COMEX au cours des dernières années. Son dévouement à Caux, ses exigences professionnelles élevées, son calme et l'attention qu'elle portait à chacun resteront longtemps dans notre mémoire.

Le Conseil est également extrêmement reconnaissant envers **Maria Wolf**, traductrice-interprète allemande, qui a servi pendant huit ans au sein du Conseil après avoir longtemps œuvré en qualité de responsable et formatrice des interprètes des Rencontres de Caux. Sous son leadership, non seulement le service d'interprétation simultanée purement bénévole a continué de fournir un service de haute qualité pour les rencontres, mais des relations durables ont été également établies avec des universités, ce qui nous a permis de trouver le soutien dont nous avons besoin, et de développer un réseau plus important chaque année. En tant que membre du Conseil, Maria a aussi démontré ses capacités d'organisation, son talent personnel, et avant tout, son engagement profond envers Caux. En tant que Secrétaire du COMEX au cours des dernières années au sein du Conseil, sa rigueur nous a apporté un suivi efficace de nos actions. Son exemple et son esprit restent une source d'inspiration aujourd'hui.

Le Conseil tient également à exprimer ses sincères remerciements pour leur travail aux membres sor-

tant **Angelo Barampama** et **Philippe Odier**, qui ont tous deux dû quitter le Conseil plus tôt que nous l'aurions souhaité pour des raisons personnelles et professionnelles. Angelo est maintenant très impliqué dans un projet au Burundi après avoir pris sa retraite de l'Université de Genève, et Philippe a besoin de tout son temps pour sa famille et pour sa carrière de professeur de physique à la prestigieuse Ecole Normale Supérieure de Lyon.

Tout en souhaitant aux membres sortants beaucoup de succès dans leurs divers projets, le Conseil de la Fondation veut également saluer les deux nouveaux membres du Conseil élus en 2014 :

Ashwin Patel, expert-comptable reconnu et associé de son cabinet d'expertise comptable de Nairobi, au Kenya. M. Patel a plus de 40 ans d'expérience et compte de nombreux engagements sociaux. Il est également un ami de longue date de CAUX-Initiatives et Changement.

Elisabeth Tooms, retraitée d'Allen & Overy, un cabinet d'avocats basé au centre de Londres, est aussi une grande fan de théâtre et a travaillé au Théâtre de Westminster à Londres tout comme à Caux. Elle a en outre servi pendant plusieurs années comme Présidente du Groupe d'Oxford, qui représente I&C au Royaume-Uni.

Changements dans l'équipe

Jennifer Ebermann, une consultante professionnelle en coaching et communication, a occupé le poste de Directrice de la communication par intérim pendant cinq mois. **Stéphanie Buri** a été engagée comme principale chargée de communication et **Thaïs Ruegg** comme assistante en communication. **Ulrike Ott Chanu** a été mandatée en tant que webmaster. **Gracia-Laurent Perez** a été engagée comme coordinatrice de conférence et responsable de collecte de fonds pour le programme concernant les défis européens actuels. Enfin, **Alexander Kares** a rejoint l'équipe en tant qu'administrateur et responsable de la nouvelle base de données de la Fondation.

Comptes annuels

Bilan

ACTIF	31.12.2014/CHF	31.12.2013/CHF
Actif circulant		
Liquidités	124 096	135 495
Titres	2 860 938	2 651 252
Créances sur livraisons et prestations	269 556	292 715
Débiteur Caux-Edition	57 874	66 429
Autres créances	38 497	38 402
Actifs transitoires	78 087	13 237
	3 429 048	3 197 530
Actif immobilisé		
Participation Caux-Edition	1	1
Prêt à un employé	169 000	196 000
Mobilier, machines, véhicules et systèmes informatiques	119 009	104 509
Immeubles et terrains	2 205 001	2 311 501
Actif immobilisé affecté		
Silvia Zuber Fonds	3 360 718	3 410 465
	5 853 729	6 022 476
ACTIF	9 282 777	9 220 006
PASSIF		
Capital étranger à court terme		
Dettes courantes	299 543	208 079
Avance à terme fixe LODH	0	900 000
Passifs transitoires	140 647	23 155
	440 190	1 131 234
Capital étranger à long terme		
Hypothèque CS	1 400 000	500 000
Prêts	108 935	107 625
	1 508 935	607 625
Fonds affectés		
Fonds pour projets et programmes	74 645	80 509
Fonds pour rénovations	89 682	88 182
Propre fonds affectés	1 573 021	1 699 933
Silvia Zuber Fonds	3 360 718	3 410 465
	5 098 066	5 279 089
Capital de l'organisation		
Fonds libres		
Fonds d'investissement	382 396	350 396
Réserve de fluctuation	290 000	260 000
Capital libre généré		
Capital de la Fondation	1 591 662	1 575 911
Résultat de l'exercice	-28 472	15 751
	2 235 586	2 202 058
PASSIF	9 282 777	9 220 006

Compte d'Exploitation

	2014/CHF	2013/CHF
Contributions aux conférences et séminaires	689 829	422 525
Dons	172 144	105 927
Dons affectés	398 106	340 716
Legs	60 963	544 850
Loyers	1 991 197	1 813 285
Autres recettes	50 653	84 051
Total recettes	3 362 892	3 311 354
Dépenses pour conférences et séminaires	-458 998	-482 649
Dépenses pour projets	-19 647	-55 377
PR, Documentation	-107 832	-87 574
Frais de personnel	-1 601 813	-1 688 991
Entretien courant des installations	-327 350	-235 859
Frais d'exploitation, loyers, assurances	-733 763	-787 055
Administration, Frais divers	-220 966	-197 924
Contributions à IofC International	-83 000	-212 242
Amortissements	-153 196	-174 811
Impôts	-77 284	-68 133
Total charges	-3 783 848	-3 990 614
Résultat d'exploitation	-420 956	-679 260
Produits financiers	356 024	276 936
Charges financières	-39 815	-43 820
Résultat financier	316 209	233 116
Charges exceptionnelles	-299 870	0
Produits exceptionnels	299 870	0
Projets Silvia Zuber Fonds	-199 228	-146 885
Résultat financier Silvia Zuber Fonds	155 458	187 386
Résultat hors exploitation	-43 770	40 501
Résultat de l'exercice sans résultat des fonds	-148 517	-405 643
Retrait des fonds pour projets et programmes	21 331	43 968
Retrait des fonds pour rénovations	0	2 665
Retrait du Conference Support Fund	42 527	157 827
Retrait du Caux Action Fund	25 294	93 719
Retrait des divers fonds affectés	60 113	60 294
Retrait du Silvia Zuber Fonds	205 205	146 885
Attribution aux fonds projets et programmes	-15 468	-22 741
Attribution aux fonds rénovations	-1 500	-4 715
Attribution au Silvia Zuber Fonds	-155 458	-187 386
Résultat des fonds affectés	182 045	290 515
Retrait du fonds d'investissement	0	130 879
Attribution aux fonds d'investissement	-32 000	0
Attribution aux réserves de fluctuation	-30 000	0
Résultat des fonds libres	-62 000	130 879
Résultat de l'exercice	-28 472	15 751

Remarques

Règles comptables et principes d'évaluation

Principes et présentation des comptes

La comptabilité, le bilan et les évaluations sont établis selon les prescriptions du code des obligations (CO) et sont conformes aux statuts de la fondation du 30 avril 1985. Les comptes annuels se composent du bilan, du compte d'exploitation et de l'annexe.

Changements dans les principes et la présentation des comptes en 2014

Il n'y a pas eu de changement pour la tenue et la présentation des comptes au 31 décembre 2014.

Principes d'évaluation

Conversion des monnaies étrangères :

Les recettes et dépenses en monnaies étrangères sont converties au cours du jour de l'opération. Les actifs et passifs en devises sont évalués au cours de fin d'année.

Titres :

Les titres sont entrés au bilan à leur valeur d'achat.

Immobilisations corporelles :

L'évaluation des immobilisations corporelles se fait au prix d'acquisition, en tenant compte des amortissements nécessaires à la bonne gestion de l'entreprise.

Autres actifs et passifs :

Les autres actifs et passifs du bilan figurent à leur valeur nominale.

Remarques sur certaines positions du bilan

Les actifs

Actif circulant

Le solde du dépôt des titres financiers a pu à nouveau être augmenté suite à une correction de valeur en fin d'année.

Capital investis

Actif immobilisé :

La valeur d'assurance des bâtiments se monte à CHF 67712748. Celle du mobilier se monte à CHF 6702000.

Caux Edition :

Caux Edition SA exploite la librairie de Caux. Elle est une filiale de la Fondation, qui détient le 100% de son capital.

Actif immobilisé affecté

Les valeurs en dépôt pour le Fonds à affectation spéciale de Silvia Zuber ont diminué à cause de prélèvements pour des projets financés en Afrique et en Asie.

Les passifs

Avance à terme fixe/Hypothèque

Le crédit en espèces au montant de CHF 900000 qui a été accordé par la banque Lombard Odier Darier Hentsch (LODH), Vevey, en tant qu'avance à terme fixe, a été remboursé dans l'exercice comptable 2014. La garantie du dépôt des titres chez LODH d'un montant de CHF 2363401 a ainsi pu être soldée. A l'inverse, la Fondation a augmenté son hypothèque auprès du Crédit Suisse de CHF 900000. Pour cette raison, le total de l'hypothèque au 31 Décembre 2014 se monte à CHF 1400000.

Les immeubles et terrains à Caux servent comme garantie pour cette hypothèque. Ils sont enregistrés au bilan à leurs valeurs comptables (au 31 décembre 2014) de CHF 1631000.

Fonds affectés

Des prélèvements ont été effectués sur certains fonds affectés et comme l'année précédente, on a procédé à une dissolution partielle des « Caux Support Fund » et « Caux Action Fund », ce qui a permis de financer des frais de conférence qui n'étaient pas couverts.

Fonds Silvia Zuber

Ce fond sert à financer des projets en Afrique et en Asie. En 2014, ce sont divers projets en cours



dans ces régions qui ont ainsi été co-financés. De plus, celui-ci a permis à des personnes de ces régions de participer à nos Rencontres. En conséquence, des prélèvements ont été opérés, mais, suite à de bons résultats financiers, les réserves ont été reconstituées.

Fonds d'investissement

Une donation à destination déterminée reçue pendant l'année comptable a pu être attribuée au Fonds d'investissements.

Réserves de fluctuation

L'évaluation du dépôt de titres ayant été revue à la hausse pour 2014, la réserve de fluctuation a été augmentée en conséquence.

Capital de fondation

Il sera proposé au Conseil de Fondation, lors de sa séance du 2 mai 2015, d'affecter le déficit de l'exercice 2014, soit CHF 28 471,90 au débit du compte capital de Fondation. Celui-ci se monterait ainsi à CHF 1 563 190,12.

Evaluation des risques

Le comité directeur procéda à une évaluation des risques au début de l'année 2009. Celle-ci permet non seulement de reconnaître et d'analyser les risques à temps, mais encore de prendre les mesures qui s'imposent. Ce processus d'évaluation comprend le recensement et l'appréciation systé-

matique des risques, l'évaluation de leur impact sur la Fondation dans son ensemble ainsi que l'introduction et la supervision de mesures visant à éviter ou à minimiser ces risques.

Le Conseil de Fondation a discuté des risques de la Fondation et de leurs développements au cours de sa réunion annuelle du 10 mai 2014.

Compte d'Exploitation

Recettes

Contributions aux conférences et séminaires

Décidée par le Conseil de Fondation, l'augmentation des tarifs pour les conférences et la hausse du nombre de participants aux conférences ont généré considérablement plus de rentrées pendant l'année courante que l'année précédente.

Dons

Dans ce montant sont compris les dons non-affectés et sporadiques ainsi que ceux découlant d'actions ponctuelles de recherche de fonds.

Cette année, la Fondation a reçu un don exceptionnel grâce à l'attribution du Prix de la tolérance de la Fondation Ousseimi.



Dons affectés

Ces dons proviennent surtout de fondations proches ou d'organisations sœurs, de même que des subventions du Département fédéral des affaires étrangères (DFAE) suisse et sont majoritairement attribués à l'organisation de rencontres.

De plus, des montants sont parvenus pour le soutien des travaux sur les archives des films et des enregistrements audio.

Legs

Le solde du paiement d'un legs de l'année passée a été comptabilisé cette année.

Loyers

Sous cette rubrique sont pris en compte les revenus de la location à l'Ecole d'hôtellerie SHMS, de même que des décomptes pour prestations effectuées pour la locataire.

Après négociations avec la SHMS au sujet d'un nouveau bail, nous sommes tombés d'accord avec la locataire pour des ajustements de loyer et une participation supplémentaire aux coûts, ce qui permet de réaliser une augmentation significative du revenu locatif.

Les autres produits sont les loyers des bâtiments annexes.

Autres recettes

Les autres recettes proviennent principalement de refacturations internes et de remboursements de la part de compagnies d'assurance.

Charges

Dépenses pour rencontres et séminaires

Les dépenses pour rencontres englobent les coûts d'alimentation, les taxes de séjour, les installations de traduction simultanée, les voyages et dédommagements pour toute l'organisation des rencontres.

Dépenses pour projets

Comme la plus grande partie des travaux pour l'archivage des films historiques sur Caux a été terminée l'année dernière, beaucoup moins de frais ont été débités de ce compte.

PR, Documentation

Dans le cadre de l'attribution du Prix Ousseimi, une nouvelle brochure a été imprimée et de nombreuses activités ont eu lieu dans le domaine de la recherche de fonds.

Frais de personnel

Ce poste comprend l'ensemble des frais de personnel pour les collaborateurs de Caux, Lucerne et Genève, ainsi que les temporaires additionnels pendant les conférences.

Cette année, nous avons à nouveau pu nous attacher des personnes pour travailler comme bénévoles pendant les conférences.

Entretien courant des installations

Pendant l'année, les travaux d'entretien courants ont été effectués, de même qu'une première tranche de rénovation de l'installation électrique.

Frais d'exploitation, loyers, assurances

Grâce au nouveau contrat avec le fournisseur d'électricité nous avons bénéficié de tarifs plus bas ; la chute du prix du mazout de chauffage a également contribué à la diminution des frais énergétiques.

Administration, frais divers

La conclusion d'un mandat de conseil pour des projets de recherche de fonds a provoqué une augmentation des dépenses administratives de l'année comptable.

Contributions à IofC International

Conformément aux décisions budgétaires, ces montants ont été considérablement réduits.

Amortissements

Nous avons procédé à des amortissements pour un montant de CHF 106 500 sur le compte d'investissement, et le reste concerne des aménagements d'exploitation.

Resultats financiers

Produits financiers

Nous avons pu, cette année comme l'année précédente et grâce à la hausse du cours des actions, procéder aux corrections de valeurs appropriées.

Charges financières

Ce montant est le résultat des charges d'intérêts sur les hypothèques et les emprunts, ainsi que des frais bancaires et des pertes de changes.

Charges et produits exceptionnels

Suite à un incendie dans le bâtiment principal de Caux, un montant exceptionnel a dû être investi dans la remise en état des pièces sinistrées.

Le produit exceptionnel comprend le paiement des dommages par l'Etablissement cantonal d'assurance incendie.

Fonds Silvia Zuber

Projets du Fonds Silvia Zuber

Les montants ont été octroyés à des projets approuvés, répondant aux stipulations du fonds à but spécifique, soutenus financièrement pendant l'année courante.

Résultat financier du Fonds Silvia Zuber

Sous cette rubrique se trouvent les dépenses et les recettes du fonds, de même que les ajustements de valeur des titres du legs Silvia Zuber.

Resultats des fonds

Grâce à la possibilité de procéder à la dissolution de fonds destinés à des fins déterminées, le déficit structurel d'exploitation a pu être diminué.

Retrait des fonds affectés

Les provisions pour projets et programmes comptabilisées l'année précédente ont été dissoutes pendant l'exercice courant.

Conférence Support Fund/Caux Action Fund :

Ces deux fonds servent à couvrir les coûts d'organisation des rencontres et des personnes qui prêtent leur concours pendant les rencontres.



En raison de l'augmentation des dons pour les rencontres et d'une donation à but déterminé, ces deux fonds ont été moins mis à contribution pendant l'année courante.

Silvia Zuber Fonds :

Les dépenses pour contributions aux projets ont été toutes prélevées de ce fonds.

Attribution aux fonds affectés

Des dons à buts spécifiques ont permis de faire des provisions pour des projets et programmes qui se concrétiseront l'année suivante.

Attribution au Silvia Zuber Fonds :

Suite à un résultat financier favorable, une provision a été portée au crédit de ce fonds.

Attribution aux fonds libres

Attribution aux fonds rénovation-investissements :

Un don affecté reçu pendant l'année courante a été reversé au fonds d'investissements.

Attribution aux réserves de fluctuation :

Des mesures ont été prises durant l'année pour adapter le montant des réserves de fluctuation, suite à l'appréciation de nos titres en dépôt.

Forme et organisation

Forme juridique

La Fondation CAUX-Initiatives et Changement est une fondation de droit suisse, reconnue d'utilité publique. Elle est inscrite en tant que telle au registre du commerce du canton de Lucerne selon le document CH-100.7.008.597-8 du 31.12.1964, modifié la dernière fois le 18.11.2014.

Objectifs

- Œuvrer pour une société juste et démocratique en renforçant les fondements éthiques
- Contribuer à guérir les blessures de l'histoire
- Encourager le sens des responsabilités dans la famille et les relations individuelles
- Renforcer un engagement éthique dans la vie professionnelle et au sein de l'entreprise
- Créer des réseaux d'hommes et de femmes de cultures et de traditions religieuses différentes

Le Conseil de fondation

Jaulmes Antoine, F-Paris, président
Barampama Angelo, CH-Genf
(jusqu'au 11.5.2014)
Lancaster Andrew, AUS-Canberra
Odier Philippe, F-Lyon (jusqu'au 28.9.2014)
Patel Ashwin, KEN-Nairobi (depuis 11.5.2014)
Pfeifer Hans-Ruedi, CH-Affoltern a. A./ZH
Snellman-Orphelin Anja, F-Paris
(jusqu'au 11.5.2014)
Spreng Christoph, CH-Lucerne
Tikkanen Antero, S-Göteborg
Tooms Elisabeth, GB-Horsham
(depuis 28.09.2014)
Wolf Maria, D-München (jusqu'au 11.5.2014)
Wolvekamp Charlotte, NL-Den Haag
Ziswiler Urs, CH-Zürich

Organe de contrôle

PricewaterhouseCoopers AG
Werftstrasse 3
6005 Luzern



Le Conseil de la fondation (de gauche à droite) : Urs Ziswiler, Hans-Ruedi Pfeifer, Christoph Spreng, Antoine Jaulmes, Antero Tikkanen, Elisabeth Tooms, Andrew Lancaster, Charlotte Wolvekamp, Martin Frick (depuis mai 2015).
Non présent : Ashwin Patel.

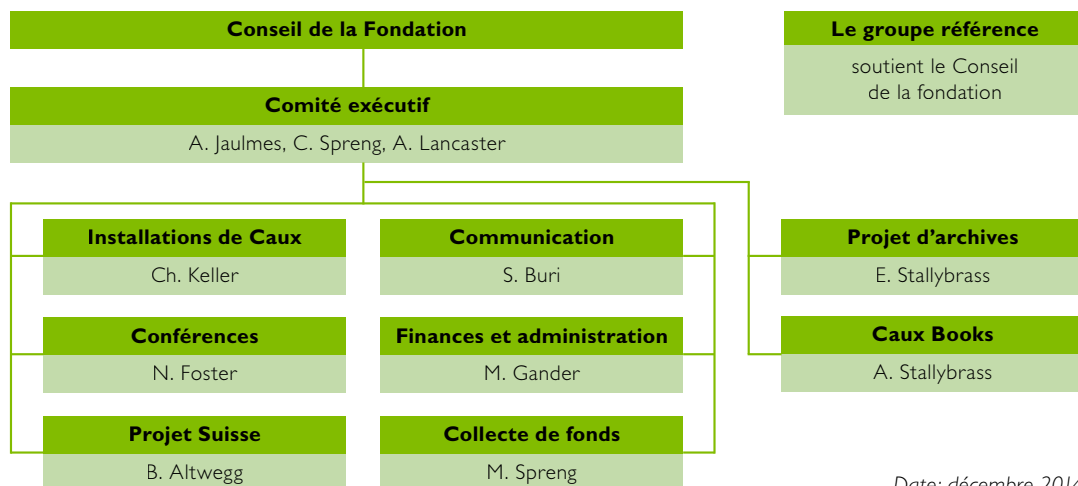
Collaborateurs à Caux, Genève et Lucerne

Altwegg Brigitt, Bättig Michael, Biruk Elsa, Buecheler Fabian, Buri Stéphanie, Egli Daniel, Falconnier Graziella, Foster Nicholas, Gander Maria, Jan Sonia, Jhaveri Yaouanc Cynthia, Kares Alexander, Keller Christoph, Léchaire Gregor, Pérez Juarez Laurent Gracia, Ritter Lea, Rüegg Thaïs, Spreng Marianne, Stallybrass Andrew,

Stallybrass Eliane, Vincent Sahy Micheline, Vur-lod Sébastien, Zeqiraj Ganimete.

A côté des collaborateurs permanents, la Fondation peut compter sur un grand nombre de bénévoles pendant les Rencontres internationales et tout au long de l'année.

Organisation de la Fondation CAUX-Initiatives et Changement



Date: décembre 2014



Contact

Adresse postale

Case postale 3909, 6002 Lucerne

Bureau

Luzernerstrasse 94, 6010 Kriens

Tél. +41 (0)41 310 12 61

Fax +41 (0)41 311 22 14

Centre de rencontres

Rue du Panorama, 1824 Caux

Tél. +41 (0)21 962 91 11

Fax +41 (0)21 962 93 55

Bureau de Genève

Rue de Varembe 1, 1211 Genève 20

Tél. +41 (0)22 749 16 20

Fax +41 (0)22 733 02 67

PostFinance

Compte 60-12000-4

Banque

Crédit Suisse, Lucerne

Compte en CHF: 249270-61-5

IBAN CH38 0483 5024 9270 6100 5

Compte en Euro: 249270-62-3

IBAN CH58 0483 5024 9270 6200 3

Swift Code CRESCHZZ80A

info@caux.ch

www.caux.ch

